

INHALT

PFLEGEN 3+4/2025

EDITORIAL

IMPULSE PERSONENZENTRIERTER PFLEGE 3
Spielräume nutzen

SCHWERPUNKT

PRÄVENTION IN DER STATIONÄREN ALTENPFLEGE 4
Interprofessionelle vorbeugende Visitenkultur – Spielräume
zur Vermeidung unnötiger Krankenhauseinweisungen
Gerda Graf, Dr. Heike Baranzke, Dr. Helen Güther und Heike Kautz

MOTOR FÜR PERSON-ZENTRIERUNG 14
Shared Governance
Anja Trojan & Michele Tarquinio

DIE NEUE FÜHRUNGSMAXIME POSITIVE LEADERSHIP 19
Beziehungs- und Potenzialorientierung für zukunftsfähige Organisationen
Sabine Brase

EINE NEUE EBENE DER WERTSCHÄTZUNG 22
Onboarding neuer Mitarbeitender als Teil der Unternehmenskultur
Carsten Wöhler

WIR REDEN JETZT VIEL MEHR MITEINANDER 25
Wie ein Leitbild Kultur und Alltag verändert
Thorsten Hitzel, Marianne Dahinten

**PERSON-ZENTRIERTE PFLEGE
ERFORDERT KULTURELLE EINBINDUNG** 31
Siegfried Huhn

**INNOVATIVE NACHWUCHSFÖRDERUNG
FÜR PFLEGEFACHPERSONEN
AM UNIVERSITÄTSKLINIKUM HEIDELBERG** 33
Das Traineeprogramm des internistischen Intensivzentrums
Kerstin Geis, Sarah Brockmann, Eva Langer & Anja Fulge

**PERSONENZENTRIERTE PFLEGE NACH DEM
PERSON-CENTRED PRACTICE UND NURSING FRAMEWORK** 37
Kernelemente und Implikationen für die Praxisentwicklung
Prof. Dr. Michael Schilder

WENN EIN KONFLIKT VERTRAUEN ZERSTÖRT 42
Interview einer Angehörigen, die ihre alte Tante im Pflegeheim begleitet
Helgard Kündiger

WIR HALTEN DIE TÜR OFFEN – FÜR WEN EIGENTLICH? 44
Pflegerische Beziehungsgestaltung auf einer teilgeöffneten
gerontopsychiatrischen Akutstation als erlebtes ethisches Dilemma
Dr. Andrea Kuckert

ICH WURDE (NICHT) GESEHEN 49
Erfahrungen als Patientin im Akutkrankenhaus und in der Reha-Klinik
Helgard Kündiger

MITTENDRIN

PFLEGEKULTUR 29
Traditionen unter Druck
Cornelia Coenen-Marx

INFORMATIONEN

PRESSEINFORMATIONEN DES DPR 53

EFAKS AKTUELL 55

PFLEGEN

UNSERE NÄCHSTEN THEMEN SIND:

Zeitschrift 1+2/2026

Geschichte der Pflege

Abgabe der Texte bis Ende März 2026

Erscheint Ende Juni 2026

Zeitschrift 3+4/2026

Pflegeausbildung

Abgabe der Texte bis Mitte Oktober 2026

Erscheint Mitte Dezember 2026

Wenn Sie Zeit und Lust haben, freuen wir
uns über Ihre Beiträge für die Zeitschriften.

Nehmen Sie einfach Kontakt mit uns auf:

info@efaks.de

Wir danken der Diakonie Stiftung Salem
für das Titelfoto.
(Siehe auch Artikel S. 22-24)

IMPRESSUM

Herausgeber:
Evangelischer Fach- und Berufsverband für
Pflege und Gesundheit e. V.
Auguste-Viktoria-Straße 16, 65185 Wiesbaden
Telefon: 06122 / 940 828
info@efaks.de, www.efaks.de

ISSN 1869-8379

Vorsitzende: Ulrike Döring

Redaktion:
Ulrike Döring v. i. S. d. P. (UDg)
Katharina Jost (KJ)

Die Inhalte der Artikel geben die Meinung der verfassenden
Autor:innen wieder und werden von ihnen verantwortet. Nicht
immer entsprechen Inhalt und Haltung der Meinung des Verbandes.

Redaktionsbeirat:
Ulrike Döring
Prof. Dr. Ulrike Höhmann
Katharina Jost
Helgard Kündiger
Dr. Oliver Lauxen
Prof. Dr. Michael Schilder
Elke Weyand

Bankverbindung:
Evangelische Bank eG, Kassel,
Kto: 416380, BLZ: 52060410
IBAN: DE78 5206 0410 0000 4163 80
BIC: GENODEF1EK1

Druckvorbereitung & -abwicklung:
Silke Weßner, freIRAUM – kunst, grafik&design